

Strategische Transformatiesteun

Laatst gewijzigd op 18 aug 2026

Wat houdt de maatregel in

Je kan als onderneming financiële steun krijgen voor een strategisch transformatieproject met een sterk innovatief karakter. Het project kan bestaan uit investeringen én/of opleidingen. De minimale investerings- en opleidingsdrempels hangen af van de grootte van je onderneming. Je investeert daarbij minstens € 1 miljoen of voorziet minstens € 100.000 aan opleidingsuitgaven.

Als grote onderneming kan je enkel investeringssteun aanvragen als jouw vestiging gelegen is in een gemeente die opgenomen is op de Europese regionale steunkaart 2022-2027 (zie rubriek [Wie komt in aanmerking](#)).

In het project staan innovatie, internationale economische competitiviteit, tewerkstellingscreatie, kennisdisseminatie en aandacht voor verduurzaming centraal.

Wie komt in aanmerking

Je kan als onderneming alleen of samen met minstens drie ondernemingen een dossier indienen. Dien je een dossier samen in, dan mogen de ondernemingen geen partner- of verbonden ondernemingen zijn volgens de Europese definitie van kleine en middelgrote ondernemingen. Ze mogen dus niet tot dezelfde bedrijvengroep behoren.

Voor opleidingssteun komen zowel kmo's als grote ondernemingen uit heel het Vlaams Gewest in aanmerking.

Voor investeringssteun gelden andere voorwaarden voor kmo's en grote ondernemingen:

Kmo's

Kleine en middelgrote ondernemingen kunnen in heel Vlaanderen investeringssteun krijgen als ze gedurende de laatste twee opeenvolgende boekjaren voor de aanvraag cumulatief aan alle voorwaarden voldoen.

Criteria	ko	mo
Tewerkstelling	minder dan 50	minder dan 250
ofwel jaaromzet	maximum €10 miljoen	maximum €50 miljoen
ofwel balanstotaal	maximum €10 miljoen	maximum €43 miljoen

Zelfstandigheids criterium

Zelfstandigheid uit zich in het samentellen van de data van de steunvragende onderneming met deze van de participerende (vanaf meer dan 25% participatie) en verbonden (vanaf meer dan 50% participatie) ondernemingen (zie [Is jouw onderneming een kmo ?](#))

Als één van deze criteria wordt overschreden is je onderneming een grote onderneming.

Grote ondernemingen

Je kan als grote onderneming in heel Vlaanderen opleidingssteun krijgen. Voor investeringssteun kom je alleen in

aanmerking als je vestiging ligt in een gemeente die voorkomt op de door Europa goedgekeurde 'regionale steunkaart'. Je investeringsproject mag bovendien geen betrekking hebben op dezelfde of een vergelijkbare activiteit die je onderneming al uitoefent in het betrokken steungebied.

Valt je onderneming onder de categorie grote onderneming (zie tabel hierboven)? Controleer dan zeker ook de bijkomende voorwaarden op de VLAIO- pagina [Strategische transformatiesteun > Voorwaarden](#). Daar vind je een gedetailleerde toelichting over wat wordt beschouwd als een 'initiële investering ten behoeve van nieuwe economische activiteiten'.

De 'regionale steunkaart 2022 - 2027' (waarin ook grote ondernemingen investeringssteun mogen krijgen) bevat de onderstaande gemeenten:

Limburg	Beringen, Bilzen, Dilsen-Stokkem, Genk, Ham, Hechtel-Eksel, Heers, Hoeselt, Houthalen-Helchteren, Lanaken, Leopoldsburg, Lommel, Lummen, Maasmechelen, Oudsbergen, Pelt, Tessenderlo, Tongeren, Zutendaal;
Oost-Vlaanderen	Geraardsbergen, Ninove, Ronse
West-Vlaanderen	Diksmuide, Middelkerke, Oostende

Bijkomende voorwaarden

Je kan deze steun aanvragen als kmo of grote onderneming met een [aanvaardbare hoofdactiviteit](#). De meeste economische sectoren komen in aanmerking. Je activiteit moet geregistreerd zijn in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder de RSZ- of btw-NACE-code.

Vzw's komen niet in aanmerking.

Ben je een grote onderneming in de vervoersector, dan kan je geen regionale investeringssteun krijgen.

Een [onderneming in moeilijkheden](#) is ook uitgesloten van steun volgens de Europese regelgeving.

Wat komt in aanmerking

De Vlaamse overheid ondersteunt risicovolle projecten die je onderneming uitvoert in het kader van een geplande transformatie. Zo wil ze subsidies gericht inzetten voor projecten met een sterke impact op de toekomst van je onderneming.

Transformatieproject

Als transformatieproject wordt beschouwd:

- een gepland veranderingsproces binnen je onderneming of een groep van samenwerkende ondernemingen. Het richt zich op de uitvoering van je strategie op het vlak van innovatie, internationalisering en verduurzaming;
- een transformatieproject werkt in op de bedrijfspraktijken zoals de implementatie en de vermarkting van innovaties, het invoeren van nieuwe businessmodellen, samenwerking met andere bedrijven of kennisinstellingen, het bewerken van nieuwe internationale markten met groeipotentieel, het efficiënter werken met materialen en energie en met een betere inzet van menselijk potentieel;
- het transformatieproject moet bijdragen aan een duurzame versterking van het economische weefsel in Vlaanderen, de waardeketens of clusters versterken en zorgen voor een duurzame werkgelegenheid.

Transformatieplan

Je beschrijft het project in een transformatieplan dat uit vijf onderdelen bestaat:

- een managementsamenvatting;

- een voorstelling van je onderneming of van alle samenwerkende ondernemingen waarin het transformatieproject wordt gerealiseerd;
- een beschrijving van het transformatieproject zelf, inclusief investeringen, opleidingen, financiering, duurzaamheid en tewerkstelling in het Vlaamse Gewest;
- een toelichting van het stimulerende effect en de noodzaak van de steun;
- een beschrijving van hoe je onderneming of samenwerkende ondernemingen de beoordelingscriteria van het transformatieproject concreet invult.

Je stelt dit transformatieplan op volgens de 'Leidraad voor de opmaak van het transformatieplan'. Je vindt deze terug in de rubriek 'aanvraagprocedure' op de website van VLAIO (zie hiervoor stap 1 'aanvraag door de ondernemer').

Minimum instapdrempels

Je aanvaarde opleidingskosten en investeringsbedragen moeten over een periode van drie jaar minstens bepaalde instapdrempels halen. Die instapdrempels verschillen volgens het type steun (opleiding- of investeringssteun), de grootte van je onderneming en het feit of je de aanvraag alleen of samen met andere ondernemingen indient:

Project ingediend door	Min. in aanmerking komende opleidingskosten over 3 jaar	Min. in aanmerking komend investeringsbedrag over 3 jaar
een individuele ko	€ 100.000 per onderneming	€ 1 miljoen per onderneming
een individuele mo	€ 200.000 per onderneming	€ 2 miljoen per onderneming
een individuele go	€ 300.000 per onderneming	€ 3 miljoen per onderneming
samenwerkende ondernemingen, allemaal ko	€ 300.000 per project*	€ 3 miljoen per project**
samenwerkende ondernemingen, waaronder minstens één mo	€ 400.000 per project*	€ 4 miljoen per project**
samenwerkende ondernemingen, waaronder minstens één go	€ 700.000 per project*	€ 7 miljoen per project**

* minimum € 50.000 per onderneming ** minimum € 500.000 per onderneming

Welke investeringen en opleidingen

Je krijgt alleen steun voor investeringen en opleidingen die essentieel zijn voor het doorvoeren van je transformatieproject.

De investeringen moeten geactiveerd worden onder de balansposten 21 t.e.m. 27. 21. immateriële vaste activa, uitsluitend activa die technologieoverdracht omvatten via de aankoop van octrooien, licenties, knowhow of niet-geoctrooieerde technische kennis; 22. deels: gebouwen, 23. installaties, machines en uitrusting, 24. meubilair en rollend materiaal, 25. (on balance) leasing en soortgelijke rechten, 26. overige materiële vaste activa, 27. activa in aanbouw en vooruitbetalingen.

De volgende investeringen komen niet in aanmerking: gronden, alsook getrokken materieel voor goederenvervoer over de weg voor derden (behalve als het gaat om gecombineerd vervoer waarbij verschillende transportmodi betrokken zijn).

De opleidingskosten die in aanmerking komen zijn:

- personeelskosten van de opleiders;
- verplaatsingskosten van opleiders en deelnemers;
- andere werkingskosten voor materieel en benodigdheden;

- afschrijvingen van werktuigen en uitrusting;
- kosten voor begeleiding en advies;
- personeelskosten van deelnemers, tot maximaal het totaalbedrag van de bovenstaande kosten.

Startdatum: Je opleidingen en investeringen moeten starten uiterlijk zes maanden na de datum van ontvangstmelding. De vroegst mogelijke startdatum van het project is de eerste dag van de maand die volgt op de maand waarin je je steunaanvraag indient.

Omvang steun

Je kan voor je investeringen 8% steun krijgen en voor je opleidingen 20%.

De steun bedraagt maximaal € 500.000 per aanvragende onderneming en per kalenderjaar. Voor transformatieprojecten met een uitzonderlijke impact op duurzaamheid of klimaat stijgt dit plafond naar € 1 miljoen.

Dienen meerdere verbonden ondernemingen afzonderlijke aanvragen in voor deelprojecten binnen één gezamenlijk transformatieplan, dan geldt het maximale steunbedrag van € 500.000 of uitzonderlijk € 1 miljoen, voor alle aanvragen samen.

Aanvraagprocedure

Je vraagt de steun aan via het online aanvraagformulier op de website van VLAIO. Meer informatie vind je op de pagina [Hoe vraag je een subsidie strategische transformatiesteun aan?](#) (Stap 1).

Bij je aanvraag moet je een 'toelichting van het klimaatplan' ofwel het klimaatplan voegen. Daarnaast bezorg je ook een grondige en recent uitgevoerde concurrentieanalyse.

Na je aanmelding ontvang je via VLAIO een link. Via die link kan je je aanvraag verder aanvullen en binnen de 15 werkdagen je transformatieplan opladen in de webapplicatie.

Je moet de aanvraag indienen vóór de start van het transformatieproject. De vroegst mogelijke startdatum van je project is de eerste dag van de maand die volgt op de maand waarin je de steunaanvraag indient.

Beoordelingscriteria

Het transformatieproject wordt beoordeeld op basis van de volgende criteria:

1. de mate waarin het project innovatief is;
2. de bijdrage aan de internationale competitiviteit van je onderneming;
3. de bijdrage aan de ecologische en sociale verduurzaming, de vermindering van broeikasgasuitstoot of de aanpassing aan klimaatverandering;
4. de bijdrage aan de verankering van je onderneming, de werkgelegenheid en de versterking van je positie binnen de interne en externe waardeketen;
5. de bijdrage aan de versterking van voor Vlaanderen strategisch belangrijke waardeketens of clusters en aan de Vlaamse economie.

Bij de beoordeling houdt men rekening met de grootte van de vestigingseenheid (Kleine vestiging (KV)-Middelgrote vestiging (MG)-Grote vestiging (GV)) waarin je het transformatieproject uitvoert. Hoe groter de vestiging, hoe strenger de beoordelingscriteria zijn. Scores die kunnen worden toegekend per beoordelingsparameter zijn 'negatief', 'neutraal', 'goed' en 'excellent'.

Om steun te krijgen, moet je project voor elke beoordelingsparameter minstens de vereiste basisscore behalen. Projecten die deze minimumscore niet halen, komen niet in aanmerking voor steun.

Parameter	KV (< 50 VTE)	MV (50-249 VTE)	GV (>= 250 VTE)
1.Innovatief	goed	excellent	excellent
2.Internationale competitiviteit	goed	excellent	excellent
3.Verduurzaming	goed	goed	excellent
4.Verankering en tewerkstellingseffect	goed	goed	goed
5.versterkend effect in Vlaanderen	neutraal	goed	goed

Het volledige beoordelingskader voor de transformatietoets vind je in de [bijlage van het Ministerieel Besluit](#), aangepast door het [Ministerieel Besluit van 18 juli 2023](#).

Cumulatie

Strategische transformatiesteun kan enkel worden toegekend voor investeringen die geen andere staatssteun hebben of zullen ontvangen.

Hierdoor kan deze maatregel niet worden gecombineerd met de [Vrijstelling van de doorstorting van bedrijfsvoorheffing bij investeringen in een steunzone](#).

Uitbetalingsprocedure

Je moet de uitbetaling van de steun aanvragen uiterlijk twaalf maanden na de afronding van het volledige transformatieproject.

De basissteun wordt uitbetaald in drie schijven:

- een eerste schijf (30%): uitbetaling ten vroegste 30 dagen na de beslissing tot toekenning van de steun en nadat je hebt aangetoond dat 30% van het transformatieproject is uitgevoerd;
- een tweede schijf (30%): uitbetaling ten vroegste 30 dagen na de beslissing tot toekenning van de steun en nadat je hebt verklaard dat 60% van het transformatieproject is uitgevoerd;
- een derde schijf (40%): uitbetaling ten vroegste 30 dagen na de beslissing tot toekenning van de steun en nadat alle aanvaarde investeringen en opleidingen volledig zijn uitgevoerd. VLAIO controleert dit.

Je moet de steun volledig terugbetalen als één van de vijf beoordelingscriteria, inclusief het tewerkstellingscriterium, niet wordt gerealiseerd zoals beschreven in je transformatieplan. Ook als het uiteindelijke investerings- of opleidingsbedrag onder de vereiste minimum drempels valt, wordt de steun volledig teruggevorderd.

Zijn de voorziene opleidingen of investeringen slechts gedeeltelijk uitgevoerd, dan wordt de steun voor de opleidingen of investeringen naar verhouding verminderd. Het betrokken deel van de steun wordt dan niet uitbetaald of geheel of gedeeltelijk teruggevorderd.

Vrijgesteld van vennootschapsbelasting

Sinds 1 januari 2006 geldt er een vrijstelling van vennootschapsbelasting voor kapitaal- en interestsubsidies die door de gewesten in het kader van de economische expansiewetgeving toegekend worden aan ondernemingen om “immateriële en materiële vaste activa aan te schaffen of tot stand te brengen”.

Ook voor deze maatregel geldt deze vrijstelling voor de investeringssteun. Meer informatie vind je op de

pagina [Veelgestelde vragen: welke subsidies worden vrijgesteld van belasting](#).

Blijf op de hoogte

Wil je op de hoogte blijven van wijzigingen van deze maatregel en andere maatregelen in de Subsidiedatabank? Dat kan via de gratis '[Nieuwsbrief van de Subsidiedatabank](#)'.

Contact

Een overzicht van de fysieke kantoren en het postadres van VLAIO kan je vinden op de [website > adressen](#). Neem bij voorkeur contact op met VLAIO via e-mail of telefoon.

VLAIO

Afdeling Bedrijfs- en omgevingssteun

T 0800 20 555

strategischesteun@vlaanderen.be

vlaio.be/strategische-transformatiesteun